

Conférence de Presse

Vendredi 2 septembre 2016

UniAgro – Paris



Entrer dans la nouvelle dimension du conseil agricole, créatrice de valeur

Sommaire

- CASSIOPEE® : concilier les enjeux individuels des exploitations avec les enjeux collectifs des territoires et des filières
- CASSIOPEE® : quatre modules pour dynamiser le développement agricole
- Le conseil stratégique pour s'inscrire dans l'avenir : entretien avec Denis SIMON, directeur général de VALFRANCE
- CASSIOPEE®, pour un nouvel élan : entretien avec François JACQUES, Agriculteur et Secrétaire général d'ARVALIS – Institut du végétal

Annexes :

Livrables CASSIOPEE® Performance
Pourquoi « CASSIOPEE® » ?
Plaquette CASSIOPEE®

Contacts :

Agrosolutions • Thibaut CONSTANT : +33 (0)1 40 66 20 95 - +33 (0)6 67 17 89 92
ARVALIS - Institut du végétal • Crystel L'HERBIER : +33 (0)5 46 07 34 11- +33 (0)6 30 76 86 77
Terres Inovia • Fabien LAGARDE : +33(0)1 30 79 95 50
contact@cassiopee-solutions.fr

Contact presse :

Xavier GAUTIER – 06 80 31 31 53 – x.gautier@arvalisinstitutduvegetal.fr

CASSIOPEE®

Concilier les enjeux individuels des exploitations avec les enjeux collectifs des territoires et des filières

Les acteurs impliqués dans le conseil agricole ont un rôle primordial à jouer pour proposer aux agriculteurs les démarches et outils leur assurant une meilleure performance dans les domaines économique, social, sociétal et environnemental. Dotée de 4 modules indépendants mais complémentaires, l'offre de service CASSIOPEE® permet d'envisager autrement le conseil délivré aux agriculteurs.

Les défis sont de plus en plus nombreux et complexes à relever pour l'agriculture. Produire en quantité et en qualité reste son rôle de base pour satisfaire transformateurs et consommateurs. La qualité de l'eau, du sol, de l'air et la biodiversité sont des éléments auxquels la société et les agriculteurs sont désormais attentifs. Malgré tout, la performance économique des exploitations est essentielle d'autant plus que la situation est par essence de plus en plus fluctuante et risquée.

D'autres éléments ne doivent pas être négligés : la pyramide des âges de la population agricole va conduire à des évolutions d'ici à dix ans. Aujourd'hui, 50% des exploitants agricoles ont plus de 50 ans (48% pour les exploitations grandes cultures). Ainsi, 46 % de la SAU changera de main d'ici à 10 ans. (52 % de SAU pour les exploitations de grandes cultures).

Source: SSP/Enquêtes structures 2013 - traitement ARVALIS 2016.

Au service de l'exploitation agricole, des territoires et des filières

Pour relever les défis de la multi-performance et rester en mesure de produire plus et mieux, les agriculteurs sollicitent des conseils novateurs. Une étude récente, conduite par KPAM sur plus de 9000 agriculteurs répartis sur le territoire montre que leur première attente d'amélioration vis-à-vis de leur Organisme Professionnel Agricole est de loin le conseil (58% des réponses). La compétence des conseillers arrive en second (19% des réponses), suivie de la politique tarifaire (17% des réponses).

Répondre à ces enjeux nécessite de faire évoluer le conseil agricole actuel vers un conseil stratégique, créateur de valeur ajoutée pour les agriculteurs, les territoires et les filières. Souhaitant répondre à cette problématique, Agrosolutions, ARVALIS et Terres Inovia ont initié une réflexion fin 2013. Ils ont mutualisé leurs savoir-faire et leurs compétences pour construire une offre de service de conseil stratégique destinée aux organismes délivrant du conseil. C'est CASSIOPEE®.

Elle se compose de quatre modules :



Premier module de l'offre, **CASSIOPEE® Prospective** permet aux décideurs des organismes délivrant du conseil d'enrichir leur vision stratégique par une étude prospective à 10 ans et ainsi établir un constat précis des facteurs agissant sur la performance économique des acteurs du territoire aujourd'hui et demain.

CASSIOPEE® Palmarès, le deuxième module de l'offre, permet de piloter et d'objectiver l'efficacité de la démarche engagée par un suivi d'indicateurs ciblés.

Troisième module, **CASSIOPEE® Performance** établit un diagnostic complet de l'exploitation agricole qui permet de faire l'état des lieux des pratiques. Il fournit une série d'indicateurs chiffrés des performances économiques, environnementales, sociales et sociétales de l'exploitation. C'est un outil précieux pour les conseillers afin qu'ils identifient, avec l'agriculteur, des voies d'amélioration et construisent ensemble un plan d'action à court, moyen et long terme à l'échelle de la parcelle, de la culture et de l'exploitation.

Enfin, pour bâtir ce plan d'action, le conseiller stratégique pourra s'appuyer sur de nouvelles compétences acquises lors d'un parcours de formation de 15 jours proposé au travers du quatrième module, **CASSIOPEE® Progrès**.

L'offre de service CASSIOPEE® est en cohérence avec la Loi d'avenir qui définit l'agro-écologie et répond à de nombreux objectifs contenus dans le rapport « agriculture et innovation 2025 ». Ce rapport, commandité par le Ministère de l'agriculture, de l'agroalimentaire et de la forêt ainsi que le Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche, décrit 30 projets relatifs par exemple au développement de l'agro-écologie, aux diagnostics d'exploitation ou bien encore à la formation.

CASSIOPEE® : quatre modules pour dynamiser le développement agricole

En anticipant les évolutions du contexte de production, et en proposant des solutions techniques opérationnelles, CASSIOPEE® permet aux organismes délivrant du conseil de faire du conseil stratégique une force, de bénéficier des derniers acquis de l'innovation et de promouvoir une image positive de l'agriculture. Décliné en plusieurs modules, CASSIOPEE® apparaît comme un maillon essentiel pour envisager autrement le conseil délivré aux agriculteurs.

Agrosolutions, ARVALIS et Terres Inovia ont rassemblé leurs expériences et savoir-faire pour construire une offre de service de conseil stratégique destinée aux organismes délivrant du conseil. L'offre a été construite en tenant compte de différents paramètres. Les solutions proposées doivent être compatibles avec la multi-performance économique, sociale, sociétale et environnementale des exploitations, c'est-à-dire prendre en considération tous les enjeux sans les opposer. Elles doivent être rentables et efficaces et permettre de valoriser encore mieux les régulations agronomiques et biologiques des milieux pour produire plus, toujours mieux, et durablement, en s'appuyant sur l'innovation. Elles doivent aller au-delà de l'exploitation et s'inscrire dans une démarche de croissance créatrice de valeur pour les exploitations agricoles, les territoires et les filières. Au-delà de la simple réduction des usages en intrants, les solutions doivent viser à la mise en place de pratiques permettant la réduction des impacts.

CASSIOPEE® se compose de quatre modules indépendants mais complémentaires : une étude prospective à dix ans, un diagnostic de multiperformance des exploitations, un parcours de formation visant à adapter les conseils à l'aune de l'agro-écologie. Un calcul d'indicateurs à la parcelle agrégé à différentes échelles est également proposé pour piloter la démarche. Ces éléments sont intitulés CASSIOPEE® Prospective, CASSIOPEE® Performance, CASSIOPEE® Progrès et CASSIOPEE® Palmarès.

Conforter sa vision stratégique et suivre des indicateurs clés



Le module **CASSIOPEE® Prospective** a pour objectif d'apporter aux décideurs des éléments leur permettant d'établir un diagnostic de la performance économique des exploitations, du territoire et des filières pour y appliquer des hypothèses d'évolutions du contexte de production à 10 ans.

Avec cette étude prospective, l'entreprise peut anticiper les évolutions, définir les facteurs clés de succès, évaluer son positionnement et ainsi conforter et/ou définir de nouveaux axes stratégiques.

L'étude s'appuie sur différentes sources d'informations statistiques ou issues du terrain. Elle fait appel aux différents outils de calcul, de modélisation et de simulation mis au point par les partenaires de CASSIOPEE®. Elle demande bien sûr l'implication des décideurs à toutes les étapes clés, notamment dans le choix de scénarios d'évolutions.

La première étape consiste à évaluer de façon précise les enjeux actuels du territoire et d'établir un constat des facteurs agissant sur la performance économique des exploitations, du territoire et des filières. Elle apporte des éléments chiffrés sur les structures des exploitations et leur performance économique, les productions, les principaux systèmes de culture et la réglementation environnementale.

Dans sa deuxième phase, à partir de la situation actuelle, des scénarios d'évolution de l'activité agricole sont élaborés : évolution du contexte politique et réglementaire, évolution des structures, des productions et/ou des pratiques pour différentes hypothèses de prix d'intrants et de récolte. Une évaluation des impacts économiques à l'échelle de l'exploitation, des territoires et des filières est réalisée pour ces scénarios d'évolution.

Les conclusions des deux premières phases de l'étude permettent de conforter et/ou de revoir la stratégie de développement et l'organisation de l'entreprise sur les métiers appro/collecte/conseil.



Le module **CASSIOPEE® Palmarès** mesure l'efficacité de la démarche mise en œuvre. A partir des informations de traçabilité des pratiques parcellaires, l'équipe en charge de CASSIOPEE® calcule des indicateurs choisis par le client et agrégés à différentes échelles (d'un groupe d'agriculteur, des conseillers, d'un territoire donné, d'une culture,...).

CASSIOPEE® Palmarès permet de valoriser les résultats d'indicateurs obtenus par exemple dans les démarches de Responsabilités Sociétales des Entreprises (RSE), dans le management des conseillers, dans le reporting des résultats de la protection des ressources en eau (au sein d'une Aire d'Alimentation de Captage pour une collectivité par exemple), ou pour une filière agroalimentaire. Ces éléments permettent d'établir une communication positive spécifique et objective.

Evaluer la performance des exploitations agricoles



Le module **CASSIOPEE® Performance** est un diagnostic d'exploitation complet, qui permet de faire l'état des lieux des pratiques agricoles. Il fournit une série d'indicateurs chiffrés des performances économiques, environnementales, sociales et sociétales de l'exploitation. Réalisé à partir des données de traçabilité de l'exploitation, CASSIOPEE® Performance se veut un préalable à toute tentative d'optimisation de changement des pratiques.

Avec ces résultats, conseillers et agriculteurs pourront identifier des voies d'amélioration et construire ensemble un plan d'action en fixant des objectifs priorités dans le temps.

La démarche est structurée en trois étapes : le conseiller fournit aux partenaires CASSIOPEE® les données de traçabilité de l'exploitation ainsi que les données cartographiques quand elles existent.

A partir des données recueillies, les indicateurs de performance sont calculés. Sur la base des résultats, un plan d'action est construit par l'agriculteur avec la collaboration du conseiller.

Le processus peut se répéter chaque année, permettant un suivi régulier de l'efficacité des actions engagées dans une démarche d'amélioration continue.

Le rapport complet de diagnostic de la performance de l'exploitation est accompagné d'une fiche de synthèse, d'une annexe climatique, d'une annexe méthodologique et d'un fichier Excel de résultats à la parcelle.

CASSIOPEE® Performance intéressera également tout bureau d'étude susceptible de réaliser des diagnostics d'exploitations.

Le diagnostic CASSIOPEE® Performance est modulable : chaque client peut adapter son diagnostic à son contexte et à ses souhaits. Par exemple, le nombre d'indicateurs est modulable. Les clients disposent ainsi d'un diagnostic qui leur est propre.

Acquérir les compétences nécessaires au conseil stratégique des exploitations



Parce que les acteurs impliqués dans le conseil agricole ont un rôle primordial à jouer, les partenaires de CASSIOPEE® ont conçu un parcours de formation de 15 jours répartis sur 12 mois pour permettre aux conseillers d'adapter leurs conseils aux agriculteurs afin qu'ils optimisent la gestion technique, économique, sociale, sociétale et environnementale de leur exploitation, en mobilisant notamment les leviers de l'agro-écologie.

Le parcours de formation **CASSIOPEE® Progrès** se compose de 5 modules : l'exploitation agricole dans son contexte de production, fonctionnement de l'exploitation agricole et diagnostic de performances, construction de stratégies agro-écologiques performantes, mise en œuvre du conseil stratégique, maîtrise des techniques de communication.

Au travers de ce parcours, les conseillers auront ainsi une meilleure vision des principaux défis à relever et leur impact sur l'exploitation agricole, auront acquis les connaissances nécessaires en matière de description et d'analyse des performances des systèmes de culture et de l'exploitation agricole afin de proposer aux agriculteurs des solutions intégrant les leviers agro-écologiques adaptés. L'optimisation des ressources et une gestion plus durable de la protection des cultures sont suivies de près. Les conseillers auront l'occasion de s'initier à la mise en œuvre du conseil stratégique.

Le parcours de formation CASSIOPEE® Progrès bénéficie des références expérimentales des instituts et d'Agrosolutions. Il est animé par une équipe pédagogique composée d'une douzaine d'experts et de spécialistes d'ARVALIS, Tettes Inovia et Agrosolutions.

La première promotion débutera le 31 janvier 2017. Les 15 jours de formation sont répartis à raison de 7 sessions de 2 jours prévues entre le 31 janvier et fin décembre.

Le conseil stratégique pour s'inscrire dans l'avenir

Entretien avec Denis SIMON, coopérative VALFRANCE

Denis SIMON est Directeur Général de la coopérative VALFRANCE, qui collecte 850 000 tonnes de céréales de l'Oise à la Seine-et-Marne et fédère 1400 adhérents. Pragmatique, il pointe la nécessité d'une vision prospective pour envisager l'avenir.

Quel regard portez-vous sur le conseil stratégique ?

Entreprendre une démarche stratégique permet à une entreprise de réfléchir à moyen et long terme sur l'évolution de son environnement. Pour notre coopérative, cela consiste à imaginer comment vont évoluer les métiers de l'agriculture et les contraintes environnementales dans notre bassin de production. C'est le sens de notre investissement dans la démarche qualité Agri Confiance®, qui permet de répondre aux exigences de nos clients et d'apporter des garanties de respect de l'environnement. 600 de nos adhérents ont signés la démarche Agri Confiance®, confortant notre maître mot « la qualité en quantité ».

Il faut avoir la vision la plus claire possible de ce que sera notre métier, pour s'adapter. Nous aurons beaucoup de mal à changer le sens du vent, mais nous ne pouvons l'ignorer. Je suis convaincu qu'en accompagnant le mouvement, nous pouvons créer de la valeur et tirer notre épingle du jeu.

Comment mesurer les marges de manœuvre disponibles ?

Au sein de VALFRANCE, nos équipes ont réalisé une analyse stratégique de leur métier. A partir de là, nous avons défini les facteurs clés de succès, les forces et les points d'amélioration de l'entreprise. La démarche est renouvelée tous les ans pour pousser la vision de l'entreprise et intégrer au fur et à mesure les évolutions des différentes composantes. Il faut être factuel et mesurer les choses, au travers d'indicateurs chiffrés. Mesurer, c'est progresser. Sur ce point, CASSIOPEE® est un outil adapté.

Comment voyez-vous l'évolution du métier de conseil ?

Aujourd'hui, la problématique d'un agriculteur est multifactorielle : elle est à la fois technique, économique, réglementaire et agroenvironnementale.

Notre métier n'est pas uniquement de conseiller la dose d'un produit phytosanitaire mais de délivrer un conseil global qui sécurise le sociétaire dans un contexte sanitaire et environnemental de plus en plus encadré.

Les agriculteurs attendent de plus en plus des conseils spécialisés sur le plan technique mais aussi une vision globale de leur métier de la part de leurs conseillers. Les dossiers sont souvent interconnectés : le règlementaire n'influe-t-il pas sur la technique ou le droit à produire ?

François JACQUES, Agriculteur et Secrétaire général d'ARVALIS – Institut du végétal

François JACQUES est producteur de grandes cultures en Lorraine. Avec son fils, il fait évoluer son système d'exploitation pour que celui-ci soit à la fois plus robuste économiquement et plus conforme aux attentes sociétales. Pour lui, CASSIOPEE® est une occasion de progresser et de s'inscrire dans l'avenir.

Quel est le principal atout de CASSIOPEE® ?

CASSIOPEE® a été développé pour nous aider à tenir compte de l'évolution de la société et de la demande de nos concitoyens en termes de qualité de produits. C'est un outil pour identifier ce qui doit évoluer dans nos exploitations agricoles. L'enjeu pour les agriculteurs et la filière céréalière est de taille. Les OS doivent trouver les meilleurs moyens d'accompagner cette évolution.

Est-ce l'outil adapté pour faire face à la crise actuelle ?

La crise actuelle révèle tout l'intérêt d'un tel outil pour adapter nos exploitations à un environnement qui évolue rapidement. Cette crise révèle la fragilité de nos systèmes. Vu son ampleur, les remises en cause sont nombreuses, ce qui devrait accélérer le mouvement de l'agriculture vers l'agro-écologie. Mais si c'est la voie d'une meilleure rentabilité, pourquoi s'en priver ?

Comment aider les agriculteurs à identifier les voies d'avenir ?

Notre souci est de faire partager l'usage et les bénéfices de CASSIOPEE® au plus grand nombre. Pas seulement à quelques-uns.

Les coopératives, négoce, centres de gestion, Chambres d'agriculture sont en première ligne pour donner cette impulsion. Le programme de formation de CASSIOPEE® s'adresse d'ailleurs à leurs techniciens. Un certain nombre d'organismes ont bien compris combien les agriculteurs avaient besoin d'un conseil plus global, plus seulement économique ou fiscal ou technique.

Je rêve que ces structures partagent leurs compétences pour que les exploitations agricoles gagnent rapidement en compétitivité, tout en assurant un meilleur respect environnemental.

En ce sens, CASSIOPEE® propose une mission d'intérêt public : Elle peut permettre à chaque exploitation agricole de faire le point sur son avenir et d'engager un nouvel élan. Cette année compliquée ne va qu'accélérer le mouvement. Notre but, c'est d'être efficace et utile aux agriculteurs !

Annexe 1 : livrables CASSIOPEE® Performance



Le **rapport complet** de diagnostic de performance d'exploitation est le livrable principal de CASSIOPEE® Performance. La première partie du rapport décrit l'exploitation (surfaces, statut juridique, main d'œuvre,...), les types de sol présents et les pratiques culturales. La description de l'exploitation est illustrée par des cartes, graphiques et tableaux.

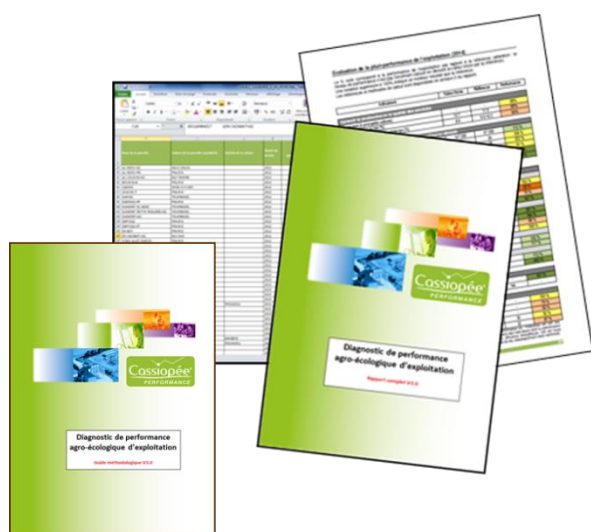
Une série d'indicateurs chiffrés pour évaluer les performances économiques, environnementales, sociales et sociétales de l'exploitation est donnée dans la seconde partie du rapport.

Indicateurs disponibles

Thèmes/sous-thèmes	Indicateurs
Garantir la production et la qualité des produits	
Production	Rendement et variabilité des rendements
Qualité	Protéines
Sécuriser les résultats économiques aujourd'hui et demain	
Compétitivité – rentabilité	EBE/produit brut
	Marge brute exploitation
	Coût de production
	Seuil de commercialisation
Robustesse	Efficience des intrants
	Dépendance aux aides
	Productivité du travail (ha/UTA)
	Productivité du travail (équiv. t blé/UTA)
Contribuer au développement social et sociétal	
Risques professionnels	Exposition au risque santé
Qualité de vie	Satisfaction du travail
	Pénibilité du travail
Contribution territoire	Diversification d'activité
	Implication sociale
	Travail collectif
	Potential nourricier

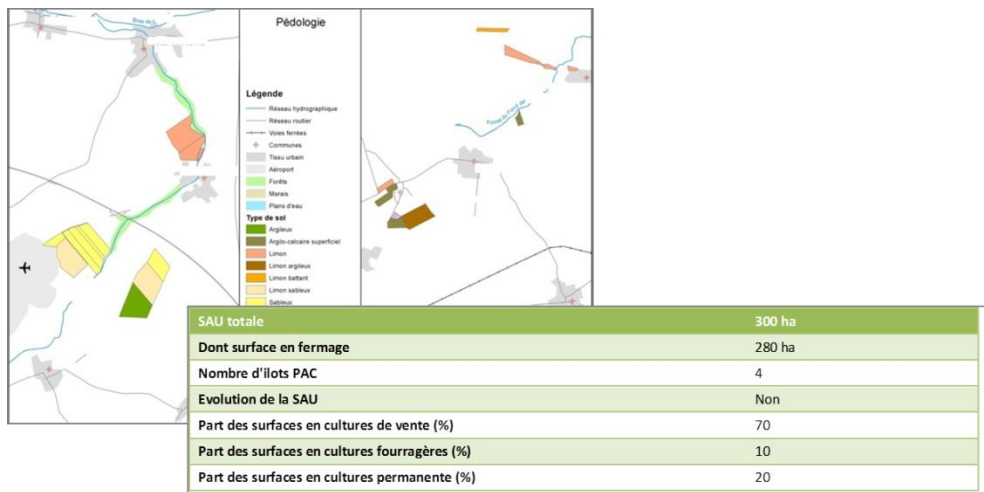
Thèmes/sous-thèmes	Indicateurs
Préserver l'environnement	
Qualité de l'eau	Concentration en nitrate sous-racinaire
	Concentration en phytosanitaires sous-racinaire
	Pollution ponctuelle : bonnes pratiques
	Balance en phosphore
Biodiversité	Nombre de cultures de l'exploitation
	Proportion de SIE
	Couverture hivernale des sols
	Bouquet variétal
Qualité des sols	Teneur moyenne MO
	pH à l'optimum
Qualité de l'air	Emissions de GES
	Emissions de NH3
Préserver les ressources naturelles	
Energie	Efficience énergétique
Eau	Efficience de l'eau d'irrigation

Pour une analyse plus fine et afin de bâtir un plan d'action pertinent, le rapport complet est accompagné d'une **fiche de synthèse**, d'une **annexe climatique**, d'une **annexe méthodologique** et d'un **fichier Excel** de résultats à la parcelle.

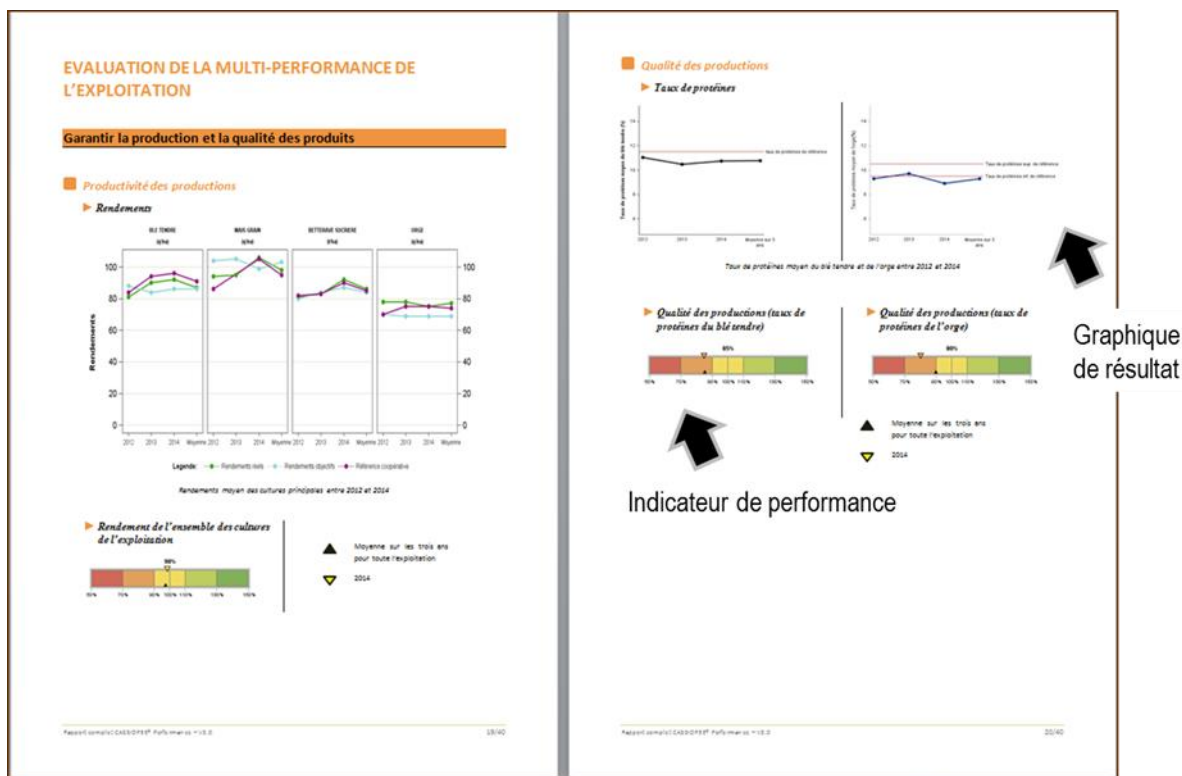


Exemples d'illustration du rapport complet

La description de l'exploitation est illustrée par des cartes, graphiques et tableaux.



Les résultats de l'exploitation sont illustrés sous forme de tableau ou de graphiques. Chaque indicateur de performance de l'exploitation est illustré par des réglettes. La valeur 100% correspond à la référence de l'indicateur. Lorsque l'agriculteur diagnostiqué a un indicateur supérieur à 100%, cela signifie que sa performance est meilleure que la référence. Lorsqu'il se situe en dessous, cela signifie qu'il y a peut être des voies d'améliorations à explorer.



Annexe 2 : Pourquoi CASSIOPEE® ?

CASSIOPEE® est l'acronyme de « *Conseil Agricole Stratégique, Systémique, Innovant Orienté Performance Economique et Environnementale* ».

En baptisant leur projet du nom de la plus célèbre des constellations de la voie lactée, les partenaires du projet entendent résumer leur ambition : être innovant avec pragmatisme : « Les pieds sur terre, la tête dans les étoiles ».

